**УДК 334.021**

**МРНТИ 06.52.01**

**Е.Ж. Сәбит, Л.М. Давиденко**

Инновационный Евразийский университет, Казахстан

(e-mail: eldossabit2014@gmail.com)

**Санкционные ограничения в банковской сфере: проблемы, пути решения**

**Аннотация**

*Основная проблема*: Деятельность финансовых институтов определяет эффективное функционирование экономики страны, так как именно банки связывают субъектов хозяйствования, государственные структуры между собой. Проблемы санкционных ограничений возможно нивелировать благодаря четкому слаженному алгоритму взаимодействия между связанными учреждениями внутри и за пределами страны. На сегодняшний день влияние антироссийских санкций в отношении российских банков имеет большое значение на работу казахстанских дочерних банков Сбербанк, Банк ВТБ и Альфа-Банк. В результате в данных банках пострадала система расчестно кассового обслуживания, POS-терминалы перестали функционировать в полной мере, люди стали массово переходить на обслуживание в другие банки и переводить денежные средства. В банковском секторе случился передел рынка в результате которого Альфа-банк был выкуплен банком ЦентрКредит, а часть кредитного портфеля Сбербанка была выкуплена Народным Банком.

*Цель*: Изучить влияние санкции в отношении российских банков на территории Республики Казахстан, провести анализ ситуации на банковском рынке, негативные последствия для российских банков, физических и юридических лиц.

*Методы*: При подготовке статьи и обосновании исследуемой в ней проблемы применялись такие методы как анализ, обзор экспертов, новостных ресурсов, сравнение, описание, обобщение, обоснование и др. Источниками информации для проведения аналитического исследования будут служить финансовая отчетность ДБ АО «Сбербанк России» по состоянию на апрель 2022 года,ключевые показатели акционерного общества , нормативные и справочные материалы, материалы текущего состояния на банковском рынке, статистические данные и другие материалы, представляющие интерес с точки зрения исследования.

*Результаты и их значимость*: в статье будут рассмотрены основные события, повлиявшие на функционирование российских банков, какие факторы на это повлияли и к чему привело отключение Российских банков от платежной системы SWIFT.

*Ключевые слова*: экономика, банковское дело, кредитование, депозиты, антикризисный банковский менеджмент, финансовая отчетность.

**Введение**

Практика ограничительных мер на осуществление экономической деятельности имеет исторические примеры, демонстрирующие реальные возможности раскрытия потенциала антикризисного менеджмента, включая управление финансовыми ресурсами банков. На сегодняшний день в связи с введением западных санкций ряд российских банков не имеет возможности нормально функционировать за пределами России, что привело к ряду внутрифирменных и межфирменных трансформаций [1]. Речь идет о деятельности трех ключевых банкав, а именно, Банк ВТБ [2], Альфа Банк и Сбербанк.

В связи с отключением системы банки не имели возможности стандартно функционировать и обслуживать клиентов как внутри, так и за пределами страны. В первую очередь, остро встала проблема отправки денег в Россию и обратно: история переводов в приложении банка начала давать сбои, не отображая некоторые операции. Казахстанцы, находящиеся в Российской Федерации, также столкнулись с проблемой оплаты в магазинах и снятием наличности, в связи с этим при поездке в Россию казахстанским гражданам рекомендовалось брать с собой наличные денежные средства, так как платежные карты других стран, использующихх системы Visa и Master card, не могли действовать на территории РФ.

Внешние вызовы предопределили необходимость исследования предпосылок изменения политики управления банковскими активами. На основе этого можно обозначить цель исследования, как оценку изменений финансового состояния и основных направлений совершенствования банковской системы.

 **и**

Данная исследовательская работа проводилась с использованием основных методов изучения, включая экономико-статистические, монографические методы и методы экономико-математического и структурного анализа. Вышеупомянутые методы использовались согласно его потенциалу, что позволило обеспечить достоверность выводов, положений статьи и ее аргументированность.

Для оценки финансового состояния банков проанализированы показатели кредитов и авансов, выданных клиентам, денежных средства и их эквивалентов, средств корпоративных клиентов. Все показатели проанализированы в динамике за последний год с расчетом относительных величин и темпа прироста.

«В марте 2022 года некоторые российские бренды, такие как сеть магазинов FixPrice, «Светофор» и New Yorker начали принимать в качестве оплаты карты Сбербанка либо наличный расчет, так как данные субъекты бизнеса обслуживались через POS-терминалы Сбербанка и по техническим причинам платежи по картам других банков не проходили в системе» [3]. Для преодоления операционных проблем в области обслуживания клиентов данные субъекты бизнеса были вынуждены заменить терминалы Сбербанка на терминалы казахстанских банков.

«В апреле 2022 года в связи с санкциями дочерние банки Сбербанка и Альфа-банка были вынуждены покинуть казахстанский рынок. В начале апреля Сбербанк продал кредитный портфель на сумму 330 миллиардов тенге казахстанскому банку Halyk Bank» [4].

Доля кредитного портфеля клиентов розничного бизнеса была приобретена по договору цессии, данная сделка также включает в себя автокредиты, выданные в рамках льготного кредитования, части беззалоговых займов, ипотечное кредитование и кредиты на неотложные нужды. Важно отметить тот факт что по состоянию на 1 апреля 2022 года кредитный портфель ДБ АО «Сбербанк» составлял 1,1 трлн. тенге потребительских займов [5].

Для оценки текущей ситуации проведен анализ ключевых показателей ДБ АО “Сбербанк России” по состоянию с начала года и по на 30 апреля 2022 года (таблица 1).

Таблица1 - Ключевые показатели финансового положения ДБ АО «Сбербанк России» по состоянию на апрель 2022 года

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатели, тыс. тенге | Значение на 30 апреля 2022 года | Значение на 31 декабря 2021 года | Изменение, в тыс. тенге | Изменение в % |
| Кредиты и авансы, выданные клиентам | 1429048998 | 2138572269 | 709523271 | 33,3% |
| Денежные средства и их эквиваленты | 513699772 | 1377854456 | 864154684 | 62,7 |
| Средства физических лиц | 260958430 | 1055883997 | 794925567 | 75,28 |
| Средства корпоративных клиентов | 513604650 | 1997616810 | 1484012160 | 74,28 |

Как можно заметить общая доля выданных кредитов с 31 декабря 2021 года снизилась на 33% с 2 138 млрд. тенге до 1 429 млрд.тенге по состоянию на 30 апреля 2022 года. Важно отметить сокращение денежных средств и их эквивалентов на 62,7% в процентном соотношении или 864154684 тыс. тенге в абсолютном выражении с 1377 млрд.тенге до 513 млрд. тенге.

Немало важным пунктом является статья “Средства корпоративных клиентов” которая сократилась в абсолютном выражении на 1484 млрд.тенге или 74.28% снизившись с 1 997 млрд.тенге до 513 млрд.тенге. Стоит также уделить внимание графе “Средства физических лиц” которая уменьшилась с 1055 млрд.тенге до 260 млрд. тенге, данная статья сократилась на 794 млрд. тенге в абсолютном выражении или на 75,28%. Это связано с возможными опасениями населения о закрытии банка, в связи с чем люди могли массово снимать деньги с депозитов и переводить на другие счета.

Также в связи с неработающими POS-терминалами доля клиентов по эквайрингу сократилась, что также привело к уменьшению ликвидности банка. В совокупности все вышеперечисленные факторы привели к массовым убыткам для банка. Более конкретно проанализированы убытки банка в таблице 2.

Таблица2 - Ключевые показатели отчета о прибылях и убытках ДБ АО “Сбербанк России” на 30 апреля 2022 года

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатели, тыс. тенге | Значение на 30 апреля 2022 года | Значение на 31 декабря 2021 года | Изменение, в тыс. тенге | Изменение в % |
| (Расходы)/доходы по операциям с инвестиционными ценными бумагами | (7655508) | 84755 | 7740263 | (9132,51) |
| (Расходы)/доходы по операциям в иностранной валюте: |  |  |  |  |
| - торговые операции | (38374681) | 9509804 | 47884485 | (503,52) |
| - переоценка валютных статей | (268562257) | (2719464) | 271281721 | (9775,55) |
| (Убыток) / прибыль за отчетный период | (53002173) | 40507108 | 93509281 | (230,84) |

По данным таблицы 2 видно, что наибольшую долю расходов занимают операции с инвестиционными ценными бумагами, которые составили 7 млрд. тенге. Также значительную долю несут расходы по операциям в иностранной валюте, из них 38 млрд. тенге составляют торговые операции и 268 млрд.тенге составляет переоценка валютных статей. В общем итоге за 4 месяца, на 30 апреля 2022 года общий убыток банка составил 53 млрд.тенге.

Стоить отметить что в конце 2021 года банк наоборот показал прибыль в 40 млрд. тенге. Данные убытки связаны с передачей кредитного портфеля и процентов, которые банк недополучит от выданных ссуд, нестабильности курса мировых валют, а также с отключением от SWIFT. В таблице 3 мы рассмотрим, как эти изменения повлияли на ключевые коэффициенты банка на 30 апреля 2022 года по сравнению с 31 декабря 2021 года.

Таблица 3 - Ключевые показатели и нормативные коэффициенты ДБ АО “Сбербанк России” на 30 апреля 2022 года

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № | Наименование | Значение на 30 апреля 2022 года | Значение на 31 декабря 2021 года | Норматив | Изменение, в тыс. тенге | Изменение в % |
| 1 | Собственный капитал (тыс. тенге) \* | 303543552 | 356126 757 | «min» / «max» | -52583205 | -14,77 |
| 2 | Коэффициент достаточности собственными средствами - (k1-1) \* | 0,13 | 0,162 | «min» 0,095 | -0,03 | -19,75 |
| 3 | Коэффициент достаточности собственными средствами - (k1-2) \* | 0,13 | 0,162 | «min» 0,105 | -0,03 | -19,75 |
| 4 | Коэффициент достаточности собственного капитала - (k2) \* | 0,13 | 0,162 | «min» 0,120 | -0,03 | -19,75 |
| 5 | Коэффициент максимального размера риска на одного заемщика, не связанного с банком особыми отношениями - (k3) \* | 0,125 | 0,147 | «max» 0,25 | -0,02 | -14,97 |
| 6 | Коэффициент максимального размера риска на одного заемщика, связанного с банком особыми отношениями - (k3) \* | 0,064 | 0,01 | «max» 0,10 | 0,05 | 540,00 |

Как видно по данным таблицы 3, собственный капитал банка уменьшился на 52,5 млрд. тенге что привело к снижению коэффициентов достаточности собственного капитала на 0,03 пункта или на 19,75%. Значительно вырос максимальный размер риска на одного заемщика, связанного с банком особыми отношениями: данный показатель вырос на 0,05 пункта. Можно описать данную ситуацию, как критическую, поскольку собственный капитал банка значительно снизился, а риски по заемщикам банка наоборот выросли.

Ниже приведена диаграмма отображающая объем депозитов, размещенных в ДБ АО “Сбербанк” (рисунок 1).

Рисунок 1 - Объем депозитов, размещенных в ДБ АО "Сбербанк" на начало месяца (млрд. тенге, по данным Нацбанка РК)

Как видно из графика, в апреле 2022 года произошел резкий спад объемов депозитов, физические и юридические лица массово начали снимать сбережения в связи с санкциями против Российских банков. Как следует из данных Нацбанка РК, в марте 2022 года общий объем банковских депозитов физических лиц в Казахстане сократился на 654,7 млрд тенге, или 4,8%. Но месяцем ранее был значительный прирост: 678,5 млрд тенге, или 5,2%. Что отличает между собой эти два месяца? В феврале тенге сильно ослаб, в марте – значительно укрепился. Так что на общую динамику во многом влияет переоценка валютных депозитов.

По данным Первого Кредитного Бюро, с наибольшим оттоком столкнулись дочки российских Сбербанка (-687,6 млрд тенге, или 57,8%) и Банка ВТБ (-140 млрд тенге, или 85,7%), а также Евразийский банк (-99,9 млрд тенге, или 15,6%), объем вкладов в котором упал до уровня лета 2021 года [6].

Ниже приведена диаграмма по изменению объема вкладов юридических лиц в марте 2022 года (рисунок 2).

Рисунок 2 - Изменение объемов вкладов юридических лиц в марте 2022 года

В марте депозиты бизнеса в Народном банке выросли на 174 млрд. тенге; за первый квартал – на 651,2 млрд. тенге, или 16%. В Forte Bank прирост составил 139,1 млрд. тенге в марте и 177 млрд. тенге (+15,4%) за квартал. В Банке ЦентрКредит показатели выросли на 85,4 млрд. и 125,6 млрд. тенге (+21,9%) соответственно. Значительный рост в I квартале показал и Ситибанк – вклады юрлиц выросли на 257,4 млрд. тенге, или 28,7%. Реально значимый прирост произошел в Отбасы банке, где объем депозитов населения вырос на 301,5 млрд тенге, или 16,9%.

Касательно АО “ДБ “АЛЬФА-БАНК” 6 мая 2022 года данный бренд был выкуплен Казахстанским АО “Банк Центр Кредит”. АО «Банк ЦентрКредит» в пресс релизе сообщил что сделка по приобретению 100% простых акций АО ДБ «Альфа-Банк» Казахстан была завершена [7]. Далее последует процедура перерегистрации Альфа-Банк Казахстан, которая в дальнейшем будет работать под новым казахстанским брендом Eco Center Bank.

Для действующих клиентов все условия по банковскому обслуживанию и продуктам банка останутся без изменений и после окончания процедуры вывода из списка SDN клиентам вновь будет доступен весь спектр банковских услуг.. Что касается ДО АО Банк ВТБ (Казахстан) ВТБ на момент мая 2022 года ситуация следующая. Российский Банк ВТБ окажет необходимую поддержку своему дочернему банку в Казахстане и предоставит ему дополнительное финансирование.

Банк ВТБ (Казахстан) является резидентом Республики Казахстан и работает в рамках законодательства страны. Все средства клиентов, размещенные в ВТБ (Казахстан), доступны как в отделениях, так и дистанционных каналах. Их по-прежнему можно использовать в полном объеме, для них также доступно проведение операций на территории Казахстана. Банк ВТБ (Казахстан) в настоящий момент продолжает предоставлять основные виды финансовых услуг, выполняя свои обязательства перед клиентами и партнерами.

Однако ВТБ (Казахстан) также проводит работу по поиску новых инвесторов – для смены собственников банков. После того, как будет определен потенциальный инвестор, которому банк может быть продан – агентство будет оказывать меры содействия для получения разрешения со стороны уполномоченных органов США для вывода банков из санкционного списка.

**Заключение**.

Проведя анализ современного состояния банковского сектора можно сказать, что влияние антироссийских санкции негативно повиляло на их дочерние банки в Республике Казахстан. Несмотря на вновь возникшие проблемы, финансовые институты смогли оптимальным образом провести перестройку операционной деятельности, используя имеющуюся материальную базу и долгосрочный опыт совместного взаимодействия с деловыми партнерами [8, 9]. Наряду с этим, казахстанский финансовый сектор приобрел незаменимый опыт антикризисного банковского менеджмента путем реализации сделок Альфа Банка и Банка Центр Кредит [10].

Можно прийти к заключению, что банковский менеджмент требует постоянного обновления механизмов управления кредитными ресурсами, депозитами, а также капиталом. Это позволит повышать экономическую стоимость активов в банковском секторе с выстраиванием долгосрочных и партнерских отношений.

**СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ**

1 Цифровая трансформация системы банковского кредитования малого бизнеса. Бичель И.С., Костюкова С.Н. 2020. № 5. С. 7-11.

2 ВТБ в Казахстане отключен от Visa [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://kapital.kz/finance/103432/vtb-v-kazakhstane-otklyuchen-ot-visa.html

3 Fix Price и New Yorker грозят штрафы за отказ принимать оплату казахстанскими картами [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://newtimes.kz/obshchestvo/147004-fix-price-i-new-yorker-grozyat-shtrafy-za-otkaz-prinyat-oplatu-kazahstanskim-kartami

4 Halyk Bank выкупил у «дочки» Сбербанка кредиты на 330 млрд тенге. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://kapital.kz/finance/104570/halyk-bank-vykupil-u-dochki-sberbanka-kredity-na-330-mlrd-tenge.html

5 Сайт ДБ АО «Сбербанк» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.sberbank.kz/ru/about/category/finansovye-pokazateli-i-otchety

6 Из Альфа-Банка, ВТБ и Сбера в РК бизнес вывел 1,5 трлн тг. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://bizmedia.kz/2022/05/01/alfa-bank-vtb-i-sber-v-rk-biznes-vyvel-15/

7 Сайт АО «Банк ЦентрКредит» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://bcc.kz/news/1-1-bank-tsentrkredit-zakryl-sdelku-po-priobreteniyu-alfa-bank-kazakhstan/

8 Смирнова А.А., Николаева Т.Н. Сборник Банковское кредитование деятельности малого и среднего бизнеса: тенденции и перспективы в России и Германии // Сборник статей VIII Межвузовская междисциплинарная конференция преподавателей и студентов. 2020. С. 199-206.

9 Борисова О.В. Альтернативное онлайн финансирование малого и среднего бизнеса с использованием различных моделей P2P-кредитования // Самоуправление. – 2021. № 1 (123). С. 165-169.

10 Курбанова Ч.Р., Казимагомедова З.А. Проблемы и перспективы развития кредитования малого бизнеса в России //Студенческий форум, 2020. № 16-2 (109). С. 11-13.

**REFERENCES**

1 Cifrovaya transformaciya sistemy bankovskogo kreditovaniya malogo biznesa. [Digital transformation of the system of bank lending to small businesses]. Bichel I.S., Kostyukova (2020).[in Russian]

2 VTB v Kazahstane otklyuchen ot Visa [VTB in Kazakhstan disconnected from Visa] . Retrieved from: https://kapital.kz/finance/103432/vtb-v-kazakhstane-otklyuchen-ot-visa.html [in Russian]

3 Fix Price i New Yorker grozyat shtrafy za otkaz prinimat' oplatu kazahstanskimi kartami [Fix Price and New Yorker face fines for refusing to accept payments with Kazakhstani cards]. Retrieved from: https://newtimes.kz/obshchestvo/147004-fix-price-i-new-yorker-grozyat-shtrafy-za-otkaz-prinyat-oplatu-kazahstanskim-kartami [in Russian]

4 Halyk Bank vykupil u «dochki» Sberbanka kredity na 330 mlrd tenge [Halyk Bank redeemed loans for 330 billion tenge from a subsidiary of Sberbank.] . Retrieved from: https://kapital.kz/finance/104570/halyk-bank-vykupil-u-dochki-sberbanka-kredity-na-330-mlrd-tenge.html [in Russian]

5 Sajt DB AO «Sberbank» [Site SB JSC «Sberbank»] . Retrieved from: https://www.sberbank.kz/ru/about/category/finansovye-pokazateli-i-otchety [in Russian]

6 Iz Al'fa-Banka, VTB i Sbera v RK biznes vyvel 1,5 trln tg [In Kazakhstan Business withdrew 1.5 trillion tenge from Alfa-Bank, VTB and Sberbank.] . Retrieved from: https://bizmedia.kz/2022/05/01/alfa-bank-vtb-i-sber-v-rk-biznes-vyvel-15/ [in Russian]

7 Sajt AO «Bank CentrKredit» [Site JSC «Bank Center Credi»]. Retrieved from: https://bcc.kz/news/1-1-bank-tsentrkredit-zakryl-sdelku-po-priobreteniyu-alfa-bank-kazakhstan/ [in Russian]

8 Smirnova A.A., Nikolaeva T.N. Sbornik Bankovskoe kreditovanie deyatel'nosti malogo i srednego biznesa: tendencii i perspektivy v Rossii i Germanii // Sbornik statej VIII Mezhvuzovskaya mezhdisciplinarnaya konferenciya prepodavatelej i studentov. 2020. S. 199-206. [Bank lending to small and medium-sized businesses: prospects and prospects in Russia and Germany. Smirnova A.A., Nikolaeva T.N. 2020. S. 199-206. In the collection: Theory and practice of Germanists: state and prospects. Collection of articles VIII Interuniversity Interdisciplinary Conference of Teachers and Students. 2020. S. 199-206.] [in Russian]

9 Borisova O.V. Al'ternativnoe onlajn finansirovanie malogo i srednego biznesa s ispol'zovaniem razlichnyh modelej P2P-kreditovaniya // Samoupravlenie. – 2021. № 1 (123). S. 165-169. [Alternative online financing for small and medium businesses using various P2P lending models. Borisova O.V. 2021. No. 1 (123). pp. 165-169. journal: Self-management, Number: 1 (123), year: 2021, pages: 165-169.] [in Russian]

10 Kurbanova CH.R., Kazimagomedova Z.A. Problemy i perspektivy razvitiya kreditovaniya malogo biznesa v Rossii //Studencheskij forum, 2020. № 16-2 (109). S. 11-13. [Problems and prospects for the development of small business lending in Russia Kurbanova Ch.R., Kazimagomedova Z.A. 2020. No. 16-2 (109). pp. 11-13. journal: Student forum Founders: Limited Liability Company "International Center for Science and Education", Type: journal article - scientific article, Number: 16-2 (109) , year: 2020 , pages: 11-13.] [in Russian]

**Е.Ж.Сәбит, Л.М. Давиденко**

Инновациялық Еуразия университеті Қазақстан

**Банк секторындағы санкциялық шектеулер: проблемалар, шешу жолдары**

*Негізгі проблема:* *Қаржы институттарының қызметі ел экономикасының тиімді жұмыс істеуін анықтайды, өйткені шаруашылық жүргізуші субъектілер мен мемлекеттік құрылымдарды бір-бірімен байланыстыратын банктер. Санкцияларды шектеу мәселелерін ел ішіндегі және одан тысқары байланысты институттар арасындағы өзара іс-қимылдың нақты, жақсы үйлестірілген алгоритмінің арқасында теңестіруге болады. Бүгінгі таңда ресейлік банктерге қарсы Ресейге қарсы санкциялардың әсері қазақстандық еншілес банктер Сбербанк, Банк ВТБ және Альфа-Банктің жұмысы үшін үлкен маңызға ие. Нәтижесінде бұл банктердегі кассалық есеп айырысу қызметтері жүйесі зардап шекті, POS-терминалдар толыққанды жұмысын тоқтатты, адамдар жаппай басқа банктердегі қызметтерге ауысып, ақша аудара бастады. Банк секторында нарықты қайта бөлу орын алды, нәтижесінде Альфа-Банкті ЦентрКредит Банк сатып алды, ал Сбербанктің несие портфелінің бір бөлігін Халық Банкі сатып алды.*

*Мақсаты:* *Ресейлік банктерге қарсы санкциялардың Қазақстан Республикасының аумағындағы әсерін зерттеу, банк нарығындағы жағдайды, ресейлік банктерге, жеке және заңды тұлғаларға тигізетін теріс салдарын талдау.*

*Әдістері:* *Мақаланы дайындау және ондағы зерттелген мәселені негіздеу кезінде талдау, сарапшыларға шолу, жаңалықтар ресурстары, салыстыру, сипаттау, жалпылау, негіздеу және т.б әдістер қолданылды.«Ресей Жинақ банкі» АҚ ЕБ 2022 жылғы сәуірдегі қаржылық есеп беруі. , акционерлік қоғамның негізгі көрсеткіштері, нормативтік-анықтамалық материалдар, банк нарығының ағымдағы жағдайының материалдары, статистикалық деректер және зерттеу тұрғысынан қызығушылық тудыратын басқа да материалдар.*

*Нәтижелері және олардың маңыздылығы:* *мақала ресейлік банктердің жұмыс істеуіне әсер еткен негізгі оқиғаларды, бұған қандай факторлар әсер еткенін және ресейлік банктердің SWIFT төлем жүйесінен ажыратылуына не әкелгенін қарастырады.*

*Түйінсөздер:* *экономика, банк ісі, несие беру, депозиттер, дағдарысқа қарсы банктік менеджмент, қаржылық есеп беру.*

**Е. Sabit, L. Davidenko**

Innovative University of Eurasia, Kazakhstan

**Sanction restrictions in the banking sector: problems, solutions**

*Main problem*: Research institutions discover patterns in the economies of countries, since it is banks that discover patterns, discover chains among themselves. The problems of sanctions restrictions can be leveled thanks to a well-coordinated algorithm of interaction between closed territories inside and outside the country. Today, the impact of anti-Russian rallies in Russian banks is of great importance for the work of the Kazakhstani subsidiary banks Sberbank, VTB Bank and Alfa-Bank. As a result, a system of cash settlement services emerged in these banks, POS-terminals began to appear in full, they began to massively switch to services in other banks and transfer funds. In banking, there was a redistribution of the market, as a result of which Alfa-Bank was bought out by CenterCredit Bank, and a part of Sberbank's loan portfolio was bought out by Halyk Bank.

*Purpose*: To study the impact of the situation with regard to the Russian Federation on the territory of the Republic of Kazakhstan, to analyze banks in the banking market, the negative consequences for Russian, individuals and legal entities.

*Methods*. The sources of information for conducting an analytical study will be the financial report of SB Sberbank of Russia JSC as of April 2022, key indicators of the joint-stock company, regulatory and reference materials, materials on the current state of the banking market, statistical data and other materials of interest from the point of view of vision study of vision.

*Results and their* *significance*: the article will consider the main events that influenced the observed in Russian banks, what factors are happening and what the disconnection of Russian banks from the SWIFT payment system leads to.

*Key words*: economics, banking, lending, deposits, anti-crisis banking management, financial reporting.

**Сведения об авторах:**

**Сәбит Е.Ж**. – 7M04101 «Экономика» мамандығы бойынша 2 курс Эк20(м)-202 тобының магистранты, Инновациялық Еуразия университет, Павлодар қ., Қазақстан Республикасы. Сәбит Е.Ж. – магистрант 2 курса специальности 7M04101 «Экономика» группы Эк20(м)-202, Инновационный Евразийский университет, г. Павлодар, Республика Казахстан. Sabit E.J. - 2-year undergraduate student of the specialty 7M04101 «Economics» group Ek20 (m) -202, Innovative University of Eurasia, Pavlodar с., Kazakhstan Republic. E-mail: eldossabit2014@gmail.com.

**Давиденко Л.М.** – экономика ғылымдарының кандидаты, PhD, Инновациялық Еуразия университетінің доценті, Павлодар қ., Қазақстан Республикасы. **Давиденко Л.М.** - кандидат экономических наук, PhD, доцент Инновационного Евразийского университета, г. Павлодар, Республика Казахстан. **Davidenko, L.** - candidate of Economic Sciences, PhD, associate professor of Innovative University of Eurasia, Pavlodar с., Kazakhstan Republic. E-mail: davidenkofin@rambler.ru.

**Дата поступления рукописи в редакцию:**