

УДК 330.322
МРНТИ 06.52.11

DOI: <https://doi.org/10.37788/2026-1/63-71>

Н.М. Насырова^{1*}, М.А. Орипов²

¹Инновационный Евразийский университет, Казахстан

²Бухарский государственный университет, Узбекистан

*(e-mail: nasyrova.nm@mail.ru)

**Формирование инвестиционного потенциала Республики Казахстан в 2025 году:
актуальные вызовы и стратегические приоритеты**

Аннотация

Основная проблема: Статья посвящена анализу процессов формирования инвестиционного потенциала Республики Казахстан в 2025 году в условиях глобальной экономической трансформации. В работе раскрыты теоретико-методологические основы понятия «инвестиционный потенциал», включая его структурные компоненты: ресурсно-сырьевой, трудовой, инфраструктурный, институциональный, финансовый и инновационный.

На основе актуальных статистических данных Национального банка РК и Министерства национальной экономики проведён анализ текущего состояния инвестиционного потенциала страны. Выявлены ключевые драйверы развития (богатая минерально-сырьевая база, геополитическое положение, цифровая инфраструктура, интеграционные связи) и системные ограничения (сырьевая зависимость, административные барьеры, дефицит квалифицированных кадров, неравномерность регионального развития).

В статье рассмотрены действующие институциональные механизмы привлечения инвестиций: обновлённая нормативно-правовая база (в том числе поправки к Закону «Об инвестициях»), специальные экономические зоны с льготным режимом и практика государственно-частного партнёрства. Определены приоритетные отраслевые направления инвестиционной политики в рамках Стратегии «Казахстан-2050»: зелёная энергетика, агропромышленный комплекс, цифровая экономика, логистика и обрабатывающая промышленность.

Цель: Автор предлагает комплекс мер по усилению инвестиционного потенциала, включающий совершенствование регуляторной среды, развитие человеческого капитала, инфраструктурную модернизацию, финансовую поддержку инвестиций и маркетинговые инициативы.

Методы: Используются методы количественного и качественного анализа, включая обработку данных официальной статистики, аналитических отчетов государственных органов и международных организаций.

Результаты и их значимость: В заключении подчёркивается, что системный подход к формированию инвестиционного потенциала – ключевое условие долгосрочного экономического роста и повышения конкурентоспособности Казахстана в глобальной экономике.

Ключевые слова: инвестиционный потенциал, Республика Казахстан, прямые иностранные инвестиции, инвестиционная привлекательность, экономическая диверсификация, институциональные механизмы, отраслевые приоритеты.

Введение

В 2025 году Республика Казахстан продолжает реализацию масштабной трансформации экономической модели, нацеленной на снижение сырьевой зависимости и формирование устойчивого инвестиционного потенциала. Глобальные экономические сдвиги, усиление региональной конкуренции и технологические изменения предъявляют новые требования к механизмам привлечения и эффективного использования капитала.

«В стране запущены комплексные экономические реформы. Значительные инвестиции вкладываются в строительство инфраструктуры, открытие новых производств. Очевидно, что все эти шаги направлены на повышение благосостояния народа и усиление потенциала страны.

Стремительное развитие искусственного интеллекта уже влияет на мировоззрение и поведение людей, особенно молодежи. Иной альтернативы нет, поскольку данный процесс кардинально меняет миропорядок и образ жизни всего человечества. Мы должны быть готовы к этому. Нужно действовать решительно, промедление чревато самыми тяжелыми последствиями. Поэтому мною поставлена стратегическая по своей важности задача превращения Казахстана в течение трех лет в полноценную цифровую страну.

На основе масштабной цифровизации и активного внедрения технологии искусственного интеллекта мы должны осуществить модернизацию экономики».

Модернизация национальной экономики наряду с цифровизацией требует также решению таких актуальных задач: адаптации инвестиционной политики к современным реалиям, реализацию «зелёную» повестку, переориентацию торговых потоков и развитию рынка инфраструктурных услуг страны.

Цель статьи – проанализировать текущее состояние инвестиционного потенциала Казахстана в 2025 году, выявить ключевые драйверы роста и системные ограничения, а также предложить меры по дальнейшему усилению конкурентоспособности страны на международном инвестиционном и товарном рынках.

Материалы и методы

Исследование формирования инвестиционного потенциала Республики Казахстан в 2025 году опирается на комплекс разноплановых материалов, позволяющих всесторонне оценить текущую ситуацию и спрогнозировать ключевые тенденции. Основу информационной базы составили официальные статистические данные, в том числе материалы Комитета по статистике Министерства национальной экономики Республики Казахстан и отчёты Национального банка страны. Существенную роль сыграли данные о прямых иностранных инвестициях за 2023–2024 годы и прогнозные показатели на 2025 год, дающие представление о динамике инвестиционного потока.

Важным источником информации выступили государственные стратегические документы, включая национальные проекты и программы развития до 2025 года, такие как «Цифровой Казахстан» и «Индустриально-инновационное развитие», а также Послание Президента Республики Казахстан народу на 2025 год и стратегия развития Международного финансового центра «Астана» (AIFC). Эти документы позволили определить приоритетные направления государственной политики в сфере инвестиций.

Результаты

Инвестиционный потенциал представляет собой интегральную характеристику территории, отражающую её способность привлекать, аккумулировать и продуктивно использовать инвестиционные ресурсы для долгосрочного социально-экономического развития. В отличие от простого наличия природных богатств, он включает комплекс институциональных, инфраструктурных, кадровых и инновационных условий, формирующих благоприятную среду для капиталовложений.

В структуре инвестиционного потенциала выделяют взаимосвязанные компоненты:

- ресурсно-сырьевой – определяется объёмом и доступностью природных ресурсов;
- трудовой – характеризуется качеством человеческого капитала и его адаптивностью к новым технологиям;
- инфраструктурный – включает транспортно-логистическую сеть, энергетику и цифровые коммуникации;
- институциональный – отражает качество правовой среды, защищённость прав инвесторов и эффективность госуправления;
- финансовый – связан с доступностью капитала, развитостью финансовых рынков и инструментов;
- инновационный – основан на научно-техническом потенциале и способности к технологическому обновлению [1].

В 2025 году Казахстан сохраняет статус одного из ключевых игроков Центральной Азии с точки зрения инвестиционной привлекательности. Страна располагает значительными конкурентными преимуществами:

- богатой минерально-сырьевой базой (лидерство по запасам урана, хрома, свинца, цинка);
- формирование предпосылки и разработанные стратегии по развитию зелёной экономики;

- выгодным геополитическим положением (транзитный коридор между Европой и Азией);
- развивающейся цифровой инфраструктурой (внедрение электронного правительства, рост IT-сектора);
- широкий масштаб международных отношений и глобальных интеграционных финансово-экономических связей страны (участие в ЕАЭС, ШОС, ОЭС);
- политическая и экономическая стабильность страны, а также созданного комфортного инвестиционного климата в республике и т.д.

Известно, что важным условием роста экономики является наращивание производственного потенциала и повышения производительности труда. Для обеспечения этих условий существенную роль играет вложения капитала в приоритетные отрасли экономики, модернизация, реконструкция существующих и создание новых мощностей на основе инновационных технологий и внедрения достижений науки и техники. А свою очередь достижения роста притока инвестиций в экономики Казахстана требует рационального использования названных преимуществ инвестиционной деятельности страны и совершенствованию инвестиционной политики страны.

Следует отметить, что в результате реализации комплексных мер по социально-экономическому развитию страны «в 2025 году ВВП Казахстана вырос на 6,5 %, достигнув номинального значения свыше 300 миллиардов долларов США, что стало рекордным показателем. Рост обеспечен в первую очередь промышленностью (особенно обрабатывающим сектором), транспортом, строительством, а также сельским хозяйством, с сильной динамикой в несырьевых секторах». В 2025 году стране наблюдался тоже роста инвестиций. Так, объем инвестиций в основной капитал составил 22730,6 млрд. тенге, что на 13 % больше, чем в 2024 г. (в сопоставимых ценах). И объем инвестиции в основной капитал по отношению ВВП страны в 2025 году достиг 13,8 %. В 2025 году основные доли в росте суммы инвестиций в основной капитал распределились следующим образом: 23 % снабжение электроэнергией, газом, паром, горячей водой и кондиционированным воздухом, 22 % обрабатывающая промышленность, 13,6 % операции с недвижимым имуществом, 13 % сельское, лесное и рыбное хозяйство, а также транспорт и складирование 12,5 %. Итого на эти сегменты приходится около 84 % от текущего прироста суммы капитальных затрат в экономике за 2025 год.

Как показывает анализ приведённых данных в системе инвестиционной политики страны за 2025 год большое значение придавалось на осуществление проектов в сфере энергетики, обрабатывающей промышленности, сельского хозяйства и инфраструктуры.

Так, Банк развития Казахстана (БРК) профинансировал 14 из 17 прорывных проектов Казахстана. Министерство национальной экономики сообщило, что доля участия БРК может составить до 2,6 трлн тг «в рамках инициатив, которые формируют основу будущих металлургических и агропромышленных кластеров, повышающих долю высокотехнологичной переработки внутри страны».

Перечень из 17 крупных проектов общей стоимостью около 16 трлн тг с созданием более 28 тыс. рабочих мест был определён правительством в 2024 году. Проекты охватывают направления чёрной и цветной металлургии, нефте-, газо- и углехимии, химической промышленности, автомобильного кластера, туризма и пищевой промышленности. Данный перечень представлялся как «17 прорывных проектов», призванных качественно диверсифицировать экономику.

Таблица 1 – Инвестиции в основной капитал по направлениям использования*

	Инвестиции в основной капитал, тыс. тенге-2025г.	В % к 2024г.	Удельный вес в общем объеме инвестиций, в процентах
Всего	22 730 624 809	113,0	100,0
в том числе:			
сельское, лесное и рыбное хозяйство	1 162 995 301	153,0	5,1
промышленность	9 041 671 531	112,4	39,8
в том числе:			

Продолжение таблицы 1

горнодобывающая промышленность и разработка карьеров	3 204 742 287	85,0	14,1
обрабатывающая промышленность	2 791 604 427	130,1	12,3
снабжение электроэнергией, газом, паром, горячей водой и кондиционированным воздухом	2 106 719 391	153,1	9,3
водоснабжение; сбор, обработка и удаление отходов, деятельность по ликвидации загрязнений	938 605 429	128,2	4,1
строительство	159 563 127	108,3	0,7
оптовая и розничная торговля, ремонт автомобилей и мотоциклов	469 201 210	108,6	2,1
транспорт и складирование	4 035 308 102	109,0	17,8
предоставление услуг по проживанию и питанию	230 533 519	123,9	1,0
информация и связь	413 969 428	113,4	1,8
финансовая и страховая деятельность	313 470 722	188,4	1,4
операции с недвижимым имуществом	4 102 636 209	110,0	18,0
профессиональная, научная и техническая деятельность	77 386 187	72,4	0,3
деятельность в области административно-го и вспомогательного обслуживания	177 230 363	105,3	0,8
государственное управление и оборона; обязательное социальное обеспечение	260 221 893	140,8	1,1
образование	1 280 292 195	109,2	5,6
здравоохранение и социальное обслуживание населения	548 369 619	113,4	2,4
искусство, развлечения и отдых	421 924 762	134,7	1,9

Именно, разработка и реализация таких инновационно-приоритетных проектов частично обеспечили целенаправленного использования инвестиций в стране и внесли свою ношу в росту экономики и решению социальных проблем, в частности, смягчению проблемы занятости в регионах республики.

По данным Национального банка РК, объём прямых иностранных инвестиций (ПИИ) в 2025 году составил 26,8 млрд долларов США, что на 6 % превышает показатель 2024 года. Доля обрабатывающей промышленности в ВВП достигла 14,2 %, демонстрируя постепенную диверсификацию экономики. Однако сохраняется высокая зависимость от сырьевого сектора: нефтегазовая отрасль обеспечивает около 38 % доходов бюджета.

Среди позитивных трендов – рост инвестиций в возобновляемую энергетику (солнечные и ветровые станции), расширение IT-кластеров и развитие агропромышленного комплекса. В 2025 году запущены новые проекты по глубокой переработке сельхозпродукции, ориентированные на экспорт в Китай, ЕС и страны Ближнего Востока.

Вместе с тем ряд факторов сдерживает наращивание инвестиционного потенциала:

- недостаточная диверсификация экономики и высокая доля сырьевых отраслей;
- административные барьеры при регистрации бизнеса и получении разрешительных документов;
- дефицит квалифицированных кадров в высокотехнологичных секторах;
- неравномерность регионального развития и инфраструктурные ограничения в отдалённых областях [2].

Динамика и отраслевой анализ инвестиций в основной капитал (ИОК) РК

Инвестиции в основной капитал (ИОК) служат наиболее точным индикатором внутреннего инвестиционного спроса и намерений национальных и иностранных компаний по расширению производства. Анализ динамики ИОК в 2023–2025 годах демонстрирует уверенный, хотя и неравномерный, рост. Ключевой тезис анализа подтверждается статистикой: в 2024 году объём ИОК составил 19 461,3 млрд тенге, показав рост на 8 % в сопоставимых ценах. В начале 2025 года тенденция сохранилась: за январь-июль объём ИОК достиг 9,9 трлн

тенге, демонстрируя ускорение темпов роста до 16,1 % в реальном выражении по сравнению с аналогичным периодом 2024 года. Это свидетельствует о восстановлении деловой активности после глобальных экономических шоков. Отраслевая структура ИОК и проблема диверсификации Структурный анализ ИОК позволяет оценить, в какие сектора направляется инвестиционный капитал, и насколько успешно реализуется задача диверсификации экономики, снижения зависимости от сырьевого сектора. По итогам января-июля 2025 года, отраслевая структура ИОК выглядела следующим образом (рисунок 1).

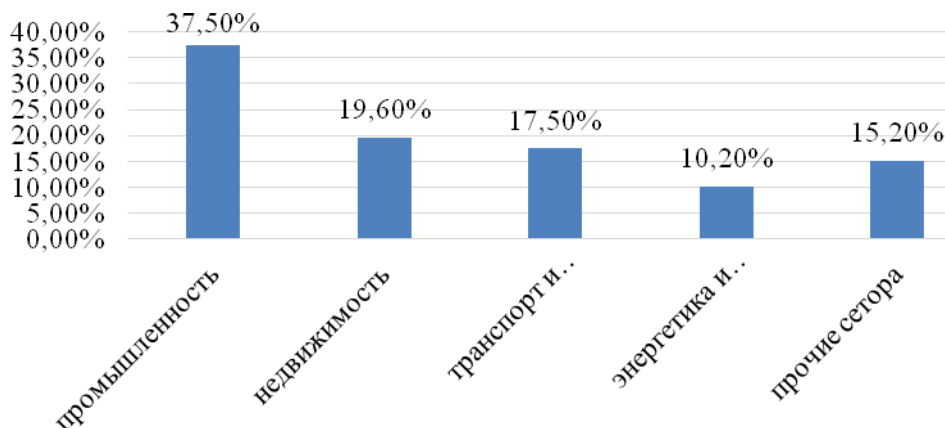


Рисунок 1 – Доля ИОК по секторам экономики за январь-июль 2025 года

Анализ показывает, что, несмотря на преобладание промышленности, внутри сектора происходят положительные структурные сдвиги. В 2024 году инвестиции в горнодобывающую промышленность сократились на существенные -20,1 %, что стало следствием завершения крупных проектов и снижения мировых цен на некоторые виды сырья. Однако это падение было частично компенсировано уверенным ростом в обрабатывающей промышленности (+24,1 %). Это является важным индикатором успешности политики по стимулированию несырьевого экспорта и импортозамещения. Остальные 10,2 % в структуре Промышленности распределены между секторами, критически важными для базовой инфраструктуры: Снабжение электроэнергией, газом, паром (около 4,1 %) и Водоснабжение, канализация, сбор и утилизация отходов (около 6,1 %).

Несмотря на преобладание собственных средств (64,5 %), что свидетельствует о высокой самодостаточности крупных компаний, критически низкой остается доля банковских кредитов (3,8 %). Этот факт требует глубокого экономического объяснения, связанного с монетарной политикой Национального Банка РК. Низкая доступность кредитных ресурсов прямо коррелирует с сохранением высокой базовой ставки. Национальный Банк РК, в рамках борьбы с инфляцией, вынужденно поддерживал жесткие денежно-кредитные условия. Базовая ставка по состоянию на конец 2024 года была установлена на уровне 15,25 %. При такой ставке стоимость долгосрочного кредитования для большинства несырьевых проектов становится непомерно высокой, что вынуждает предприятия либо отказываться от кредитов, либо искать более дорогие внешние источники финансирования, либо полагаться на государственную поддержку. Таким образом, жесткая монетарная политика, необходимая для макроэкономической стабильности (снижения инфляции), объективно выступает сдерживающим фактором для роста инвестиций через банковский сектор.

Исторически Казахстан продемонстрировал впечатляющую способность привлекать ПИИ, о чем свидетельствует совокупный чистый приток в 166 млрд долларов США за 1991–2023 годы. Пиковым стал 2022 год, когда валовой приток ПИИ достиг рекордных 28 млрд долларов США. Однако в 2024 году динамика изменилась: валовой приток ПИИ в Казахстан за девять месяцев составил 12,7 млрд долларов США, что представляет собой значительное сокращение на 35,7 % по сравнению с аналогичным периодом 2023 года.

В структуре притока зарубежной инвестиции в Казахстан важное значение имеет международные финансовые организации. Так, «в 2024 году Европейский банк реконструкции и развития инвестировал в экономику Казахстана рекордные 930 млн евро, реализовав 25 проектов, и содействовал привлечению дополнительных 300 млн евро. Общий вклад в

экономику Казахстана составил свыше 1,2 млрд евро.» Необходимо особо подчеркнуть, что «порядка 22 % инвестиций в регион приходится на Казахстан. Это второй показатель после Узбекистана.

Инвестиции Европейского банка реконструкции и развития в 2025 году в страны Центральной Азии и Монголию:

- Узбекистан – \$1 млрд;
- Казахстан – \$440 млн;
- Монголия – \$218 млн;
- Кыргызстан – \$212 млн;
- Таджикистан – \$100 млн.»

Как, видно в 2025 году объем финансирование Европейского банка реконструкции и развития в Казахстан сократился по отношению 2024 года. В перспективе в стране следует разработать такие проекты, которые являлись-бы приоритетными и для РК и для данного банка.

Географическая структура ПИИ традиционно отличается высокой концентрацией капитала из стран, связанных с крупными нефтегазовыми проектами.

Таблица 2 – Географическая структура ПИИ

Страна-инвестор 2022 г	Доля в валовом притоке	Примечание
Нидерланды	29,6 % (8,3 млрд долл)	Связано с регистрацией нефтегазовых консорциумов
США	18,2 % (5,1 млрд долл)	Энергетика и финансы
Швейцария	10 % (2,8 млрд долл)	Сырьевые товары и финансы

В 2024 году, несмотря на общее снижение, активными оставались Нидерланды, США, Швейцария, а также такие растущие инвесторы, как Катар, Китай и Турция. Отраслевая структура ПИИ (2024) по валовому притоку показывает устойчивую зависимость от сырьевого сектора, хотя торговля также занимает значительную долю: Горнодобывающая промышленность (\$6,4 млрд) Оптовая и розничная торговля (\$5,3 млрд) Обрабатывающая промышленность (более \$1,7 млрд) Контраст между валовым и чистым притоком: проблема реинвестирования и оттока Ключевой задачей академического анализа является разграничение валового и чистого притока ПИИ. Валовой приток включает в себя не только новые вложения, но и реинвестированную прибыль, а также внутрикорпоративные займы, которые по сути являются долговыми обязательствами. Чистый приток отражает реальные новые инвестиции в капитал. В 2022 году, когда валовой приток составил 28 млрд долларов США, чистый приток ПИИ был всего 6,1 млрд долларов США. Это означает, что более 56 % валового притока приходилось на реинвестированную прибыль и долговые инструменты, а не на реальные новые вложения в уставный капитал. Ситуация усугубилась в 2024 году. Впервые был зафиксирован чистый отток ПИИ в целом по экономике в размере \$2,6 млрд (для сравнения, в 2023 году был чистый приток \$3,7 млрд) [4].

Обсуждение

Нормативно-правовая база Казахстана в сфере инвестиций продолжает совершенствоваться. В 2025 году вступили в силу поправки к Закону «Об инвестициях», направленные на:

- усиление гарантий защиты прав инвесторов;
- расширение налоговых преференций для проектов в приоритетных отраслях;
- упрощение процедур согласования капиталоемких проектов.

Специальные экономические зоны (СЭЗ) остаются ключевым инструментом привлечения капитала. В 2025 году их число достигло четырнадцати, а совокупный объем инвестиций в СЭЗ превысил 5,1 млрд долларов. Льготный режим включает:

- налоговые каникулы до 10 лет;
- таможенные преференции;
- ускоренное получение разрешений и согласований.

Государственно-частное партнёрство (ГЧП) активно используется для реализации инфраструктурных проектов. В 2025 году объем ГЧП-проектов составил 4,9 млрд долларов, с фокусом на:

- дорожное строительство;

- модернизацию ЖКХ;
 - развитие здравоохранения и образования.
- Отраслевые приоритеты инвестиционной политики

Стратегия «Казахстан-2050» определяет следующие ключевые направления инвестиционной политики:

1. Зелёная энергетика. Целевой показатель – 15 % доли ВИЭ в энергобалансе к 2030 году. В 2025 году запущены проекты по строительству солнечных электростанций в южных регионах и ветровых парков в Мангистауской области.

2. Агропромышленный комплекс. Акцент сделан на глубокую переработку зерна, мяса и молока, а также экспорт органической продукции.

3. Цифровая экономика. Развиваются IT-парки, блокчейн-технологии и искусственный интеллект. В 2025 году запущена национальная платформа «Цифровой Казахстан 2.0».

4. Логистика. Модернизируется Транскаспийский международный транспортный маршрут, расширяется пропускная способность портов Актау и Курык.

5. Обрабатывающая промышленность. Приоритеты – импортозамещение в машиностроении, фармацевтике и химической индустрии.

Эти направления формируют каркас новой индустриальной политики, нацеленной на создание высокопроизводительных рабочих мест и увеличение доли несырьевого экспорта.

Направления усиления инвестиционного потенциала в 2025 году

Для устойчивого наращивания инвестиционного потенциала в 2025 году необходимо реализовать комплекс мер:

1. Совершенствование регуляторной среды. Требуется дальнейшее упрощение процедур регистрации и ведения бизнеса, цифровизация административных процессов и сокращение сроков получения разрешительной документации. Целевой ориентир – регистрация нового предприятия в течение одного рабочего дня.

2. Развитие человеческого капитала. Необходимо усилить взаимодействие между вузами, научными организациями и инвесторами для подготовки кадров, соответствующих требованиям современных производств. Важны программы переподготовки и повышения квалификации, ориентированные на приоритетные отрасли.

3. Инфраструктурная модернизация. Следует расширить сеть индустриальных парков, создать «умные» города с интегрированной цифровой инфраструктурой и модернизировать транспортно-логистические коридоры. Это позволит снизить транзакционные издержки и повысить привлекательность регионов для инвесторов.

4. Финансовая поддержка инвестиций. Необходимо расширить инструменты венчурного финансирования, создать специализированные фонды для стартапов и малых инновационных предприятий. Важна система субсидирования процентных ставок по кредитам для проектов в приоритетных секторах.

5. Маркетинговые инициативы. Требуется активное позиционирование Казахстана как надёжного партнёра и «ворот в Центральную Азию». Это предполагает участие в международных инвестиционных форумах, продвижение бренда страны на глобальных рынках и создание привлекательного образа казахстанской экономики [5].

Заключение

Формирование инвестиционного потенциала Республики Казахстан в 2025 году – многоаспектный процесс, требующий согласованных усилий государства, бизнеса и общества. Ключевые задачи включают:

- диверсификацию экономики и снижение сырьевой зависимости;
- укрепление институциональной среды и защиту прав инвесторов;
- развитие человеческого капитала и технологическое обновление производств;
- модернизацию инфраструктуры и цифровизацию процессов.

Успешная реализация стратегии позволит Казахстану:

- повысить конкурентоспособность национальной экономики;
- увеличить долю не сырьевого экспорта;
- создать высокопроизводительные рабочие места;
- занять устойчивые позиции в глобальной инвестиционной системе.

Для достижения этих целей необходимо обеспечить:

- последовательность и предсказуемость инвестиционной политики;
- прозрачность регуляторных процедур;

- стимулирование инновационной активности;
- развитие межрегиональной кооперации и интеграцию в региональные рынки.

Только системный подход к формированию инвестиционного потенциала способен обеспечить долгосрочный экономический рост и устойчивое развитие Республики Казахстан в условиях глобальной конкуренции.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

- 1 Национальный банк Республики Казахстан. Статистический бюллетень. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://nationalbank.kz/ru> [in Russian].
- 2 Министерство национальной экономики Республики Казахстан. Стратегия «Казахстан-2050». [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.gov.kz/memleket/entities/economy> [in Russian].
- 3 Всемирный банк. Doing Business 2025: Казахстан. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.worldbank.org/en/country/kazakhstan> [in Russian].
- 4 Материалы Евразийской экономической комиссии. Инвестиции в ЕАЭС. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://eec.eaeunion.org/comission/library/> [in Russian].
- 5 OECD. Investment Recommendations for Kazakhstan. – [Electronic resource]. – Retrieved from: <https://www.oecd.org/agriculture>

REFERENCES

- 1 Nacional'nyj bank Respubliki Kazahstan. Statisticheskij byulleten'. [National Bank of the Republic of Kazakhstan. Statistical Bulletin]. nationalbank.kz. Retrived from <https://nationalbank.kz/ru> [in Russian].
- 2 Ministerstvo nacional'noj ekonomiki Respubliki Kazahstan. Strategiya «Kazahstan 2050». [Ministry of National Economy of the Republic of Kazakhstan. Strategy «Kazakhstan 2050»]. gov.kz. Retrived from <https://www.gov.kz/memleket/entities/economy> [in Russian].
- 3 Vsemirnyy bank. Doing Business 2025: Kazakhstan. [World Bank. Doing Business 2025: Kazakhstan]. worldbank.org. Retrived from <https://www.worldbank.org/en/country/kazakhstan> [in Russian].
- 4 Materialy Evrazijskoj ekonomicheskoy komissii. Investicii v EAES. [Materials of the Eurasian Economic Commission. Investments in the EAEU]. eec.eaeunion.org. Retrived from <https://eec.eaeunion.org/comission/library/> [in Russian].
- 5 OECD. Investment Recommendations for Kazakhstan. oecd.org. Retrieved from: <https://www.oecd.org/agriculture>

Н.М. Насырова¹, М.А. Орипов²

¹Инновациялық Еуразия университеті, Қазақстан

²Бухара мемлекеттік университеті, Өзбекістан

2025 жылы Қазақстан Республикасының инвестициялық әлеуетін қалыптастыру: қазіргі қиындықтар және стратегиялық басымдықтар

Бұл мақалада жаһандық экономикалық трансформация жағдайында Қазақстан Республикасының инвестициялық әлеуетінің 2025 жылы дамуы талданады. Мақалада «инвестициялық әлеует» ұғымының теориялық және әдіснамалық негіздері, оның құрылымдық компоненттері: ресурстық және шикізат ресурстары, еңбек, инфрақұрылым, институционалдық, қаржылық және инновациялық қарастырылады.

ҚР Ұлттық банкі мен Ұлттық экономика министрлігінің ағымдағы статистикалық деректеріне сүйене отырып, елдің ағымдағы инвестициялық әлеуетіне талдау жүргізілді. Дамудың негізгі қозғаушы күштері (бай минералды-шикізат базасы, геосаяси орналасуы, цифрлық инфрақұрылым және интеграциялық байланыстар) және жүйелік шектеулер (ресурстарға тәуелділік, әкімшілік кедергілер, білікті кадрлардың жетіспеушілігі және аймақтық дамудың біркелкі еместігі) анықталды.

Мақалада инвестицияларды тартудың қолданыстағы институционалдық тетіктері қарастырылады: жаңартылған нормативтік база («Инвестициялар туралы» Заңға түзетулерді

қоса алғанда), жеңілдік режимі бар арнайы экономикалық аймақтар және мемлекеттік-жекеменшік серіктестік тәжірибелері. «Қазақстан 2050» Стратегиясы аясында инвестициялық саясаттың басым салалық бағыттары анықталды: жасыл энергетика, агроөнеркәсіптік кешен, цифрлық экономика, логистика және өндіріс.

Автор инвестициялық әлеуетті арттыру бойынша бірқатар шараларды ұсынады, соның ішінде реттеуші ортаны жақсарту, адами капиталды дамыту, инфрақұрылымды жаңғырту, инвестицияларды қаржылық қолдау және маркетингтік бастамалар.

Зерттеу барысында ресми статистика деректерін, мемлекеттік органдар мен халықаралық ұйымдардың аналитикалық есептерін талдауды қамтитын сандық және сапалық әдістер қолданылды.

Қорытындыда инвестициялық әлеуетті дамытуға жүйелі тәсіл ұзақ мерзімді экономикалық өсу мен Қазақстанның әлемдік экономикадағы бәсекеге қабілеттілігін арттырудың кілті болып табылатыны атап өтілген.

Түйін сөздер: инвестициялық әлеует, Қазақстан Республикасы, тікелей шетелдік инвестициялар, инвестициялық тартымдылық, экономикалық әртараптандыру, институционалдық механизмдер, салалық басымдықтар.

N. Nassyrova¹, M. Orypov²

¹ Innovative Eurasian University, Kazakhstan

² Bukhara State University, Uzbekistan

Formation of the investment potential of the Republic of Kazakhstan in 2025: current challenges and strategic priorities

The article is devoted to the analysis of the processes of forming the investment potential of the Republic of Kazakhstan in 2025 under conditions of global economic transformation. The paper unpacks the theoretical and methodological foundations of the concept of “investment potential”, including its structural components: resource-based, labor, infrastructure, institutional, financial, and innovative.

Based on up-to-date statistical data from the National Bank of Kazakhstan and the Ministry of National Economy, an analysis of the current state of the country’s investment potential is carried out. Key drivers of development are identified (rich mineral resource base, geopolitical position, digital infrastructure, integration ties), as well as systemic constraints (resource dependence, administrative barriers, shortage of qualified personnel, uneven regional development).

The article examines the existing institutional mechanisms for attracting investment, including the updated regulatory framework (in particular, amendments to the Law “On Investments”), special economic zones with preferential regimes, and the practice of public-private partnerships. Priority sectoral areas of investment policy within the framework of the “Kazakhstan 2050” Strategy are defined: green energy, agro-industrial complex, digital economy, logistics, and manufacturing.

The author proposes a set of measures to strengthen investment potential, including improving the regulatory environment, developing human capital, infrastructure modernization, financial support for investments, and marketing initiatives.

Both quantitative and qualitative research methods were used, including the analysis of official statistical data, analytical reports of government bodies, and international organizations. The conclusion emphasizes that a systematic approach to the formation of investment potential is a key condition for long-term economic growth and increasing the competitiveness of Kazakhstan in the global economy.

Keywords: investment potential, Republic of Kazakhstan, foreign direct investment, investment attractiveness, economic diversification, institutional mechanisms, sectoral priorities.

Дата поступления рукописи в редакцию: 02.03.2026 г.